



**HRVATSKA NARODNA BANKA**

---

**Bankarstvo: trenutno stanje i izazovi za budućnost**

Sandra Švaljek,  
zamjenica guvernera

**DAN HRVATSKIH FINANSIJSKIH INSTITUCIJA**

**Utjecaj uvođenja eura na kretanja u gospodarstvu**

Zagreb, 12. studenoga 2019.

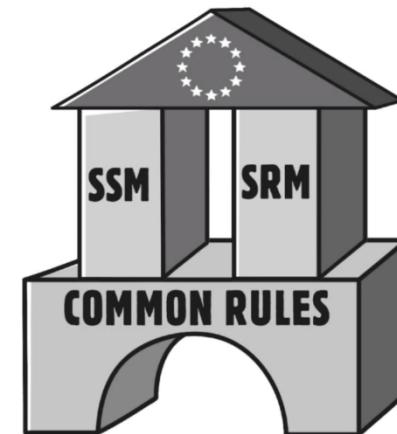
# Sadržaj

---

- Priprema za integraciju u bankarski sustav eurozone
  - Početak sudjelovanja u Jedinstvenom nadzornom mehanizmu
  - Sudjelovanje u Jedinstvenom sanacijskom mehanizmu
- Obilježja bankarskog sustava uoči ulaska u bankovnu uniju
- Izazovi pred domaćim bankarskim sustavom

# Ulaskom u ERM II HNB započinje blisku suradnju s ESB-om...

- Uspostava bliske suradnje - preduvjet za ulazak u ERM II
  - za ulazak u ERM II ne postoje formalni kriteriji, a država kandidatkinja osim ostvarivanja makroekonomski stabilnosti mora uvažiti novi institucionalni okvir EU-a (dobrovoljno sudjelovati u bankovnoj uniji putem mehanizma bliske suradnje s Europskom središnjom bankom)
- ESB-u je upućen zahtjev za uspostavu bliske suradnje između HNB-a i ESB-a (svibanj 2019.)
- Iz perspektive financijske stabilnosti, ulaskom u mehanizam bliske suradnje/bankovnu uniju ništa se bitnije neće promijeniti:
  - HNB dugi niz godina provodi konzervativnu mikroprudencijalnu politiku
  - hrvatske banke su profitabilne, visoko kapitalizirane i likvidne
  - neprihodonosni plasmani su adekvatno pokriveni rezervacijama



# **... a to znači početak sudjelovanja u Jedinstvenom nadzornom mehanizmu,**

---

- Pripreme za uspostavu bliske suradnje s ESB-om
  - izmjene zakona iz područja supervizije i sanacije banaka
  - HNB pomaže ESB-u pripremi sveobuhvatne procjene pet hrvatskih banaka – rujan 2019. / svibanj 2020.
    - pregled kvalitete imovine
    - test otpornosti na šokove
  - HNB i bankovni nadzor ESB-a blisko surađuju uvažavajući buduću ulogu HNB-a kao nacionalnog nadležnog tijela u sklopu jedinstvenog nadzornog mehanizma
- Uspostavom bliske suradnje, položaj HNB-a bit će jednak položaju ostalih nacionalnih nadležnih tijela država u SSM-u, članica eurozone:
  - identifikacija značajnih institucija (pod izravnim nadzorom ESB-a) i manje značajnih banaka (pod izravnim nadzorom HNB-a)
  - stvaranje zajedničkih nadzornih timova za nadzor značajnih institucija
  - sudjelovanje predstavnika HNB-a u Nadzornom odboru ESB-a, s istim pravima i obvezama kao i ostali članovi, uključujući glasačka prava

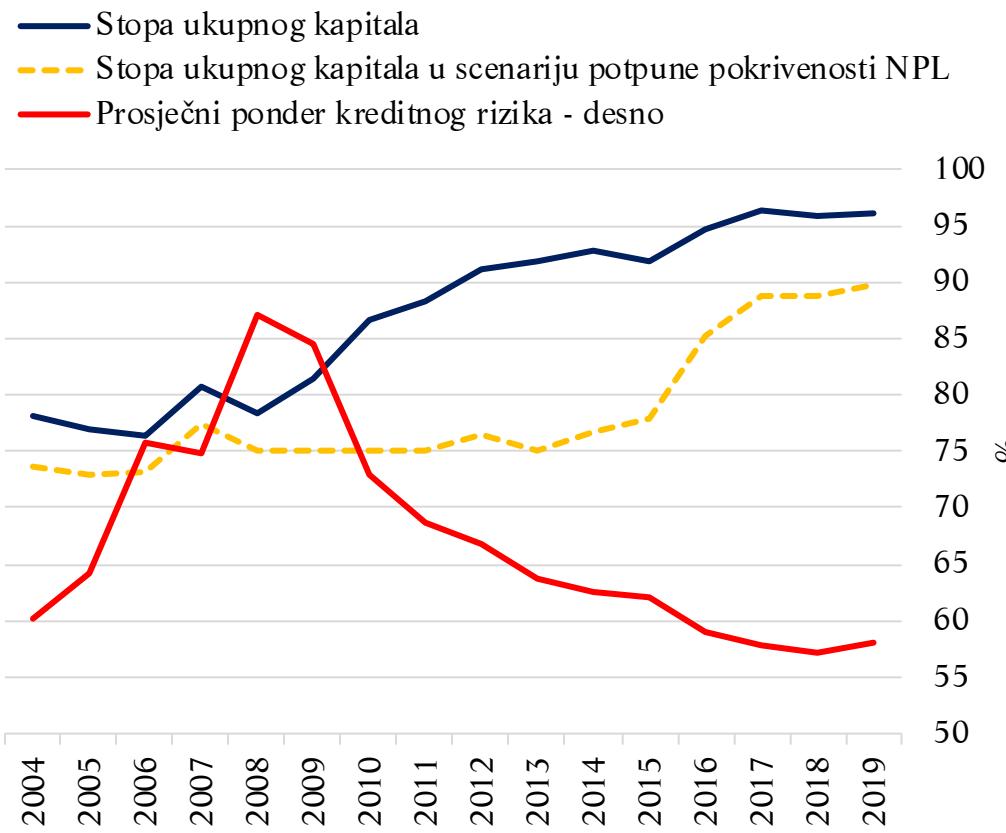
# **... te punopravno sudjelovanje u Jedinstvenom sanacijskom mehanizmu**

---

- Država članica sudionica je ona koja ima nacionalnu valutu euro ili je uspostavila blisku suradnju s ESB-om – sanacijski okvir bankovne unije primjenjuje se stupanjem na snagu bliske suradnje s ESB-om
  - prenošenje dijela sanacijskih ovlasti na Jedinstveni sanacijski odbor (SRB)
  - sudjelovanje u Jedinstvenom sanacijskom fondu
- SRB će biti izravno odgovoran za
  - značajne institucije i grupe (one koje su pod izravnim nadzorom ESB-a)
  - "druge prekogranične grupe"
  - institucije i grupe koje je diskretijski preuzeo SRB ili je nacionalno sanacijsko tijelo zatražilo da ih preuzme
- Za institucije pod izravnom odgovornošću SRB-a, HNB/DAB će sudjelovati u radu sanacijskih timova i sudjelovati u postupcima odlučivanja na sjednicama SRB-a
- Za kreditne institucije za koje SRB nije izravno odgovora, HNB/DAB donosi odluke (o MREL-u, sanacijskom planu, sanaciji ...), u skladu s mišljenjem SRB-a

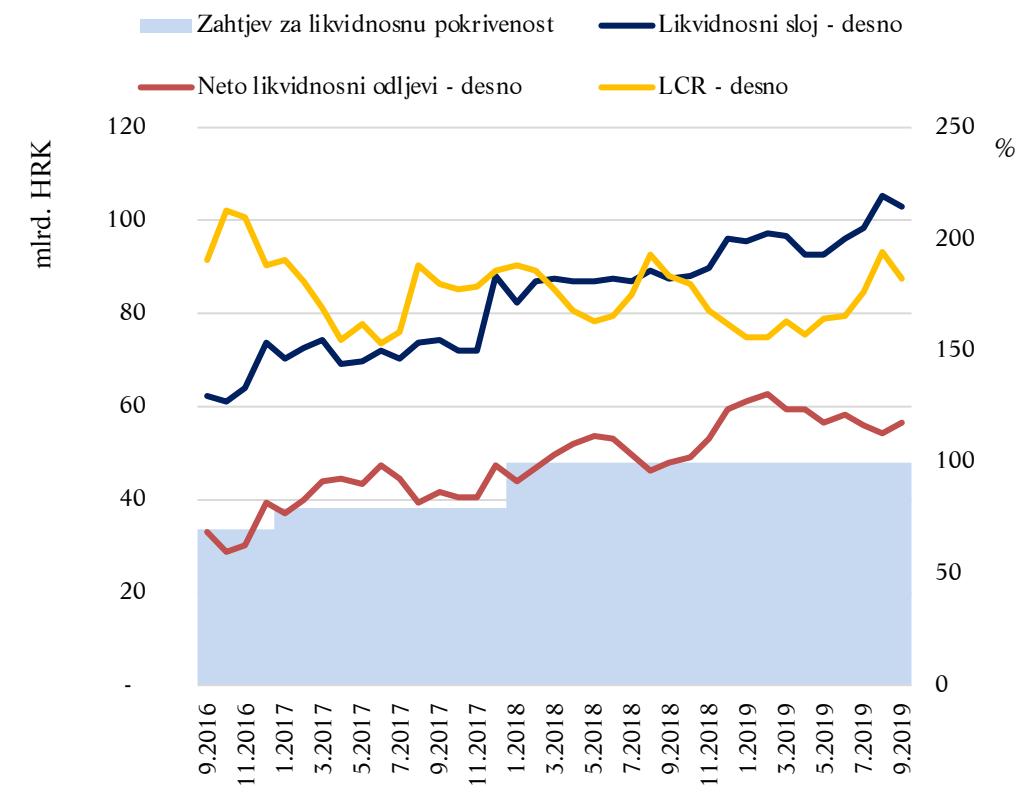
# U bankarskom sustavu danas prevladavaju pozitivna kretanja

Bankarski sustav je relativno stabilan...



Izvor: HNB.

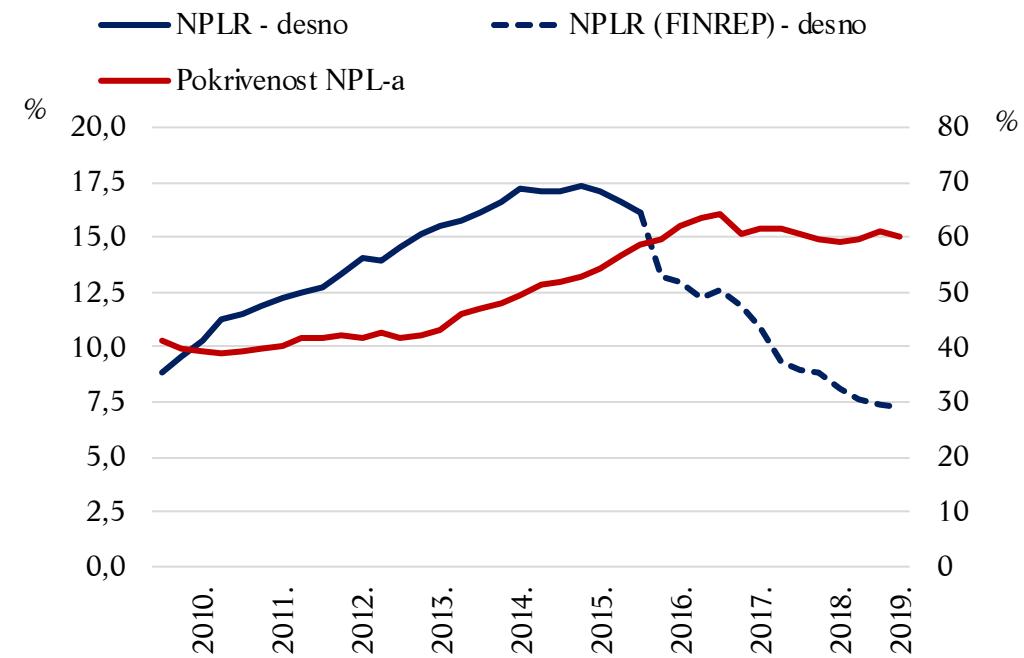
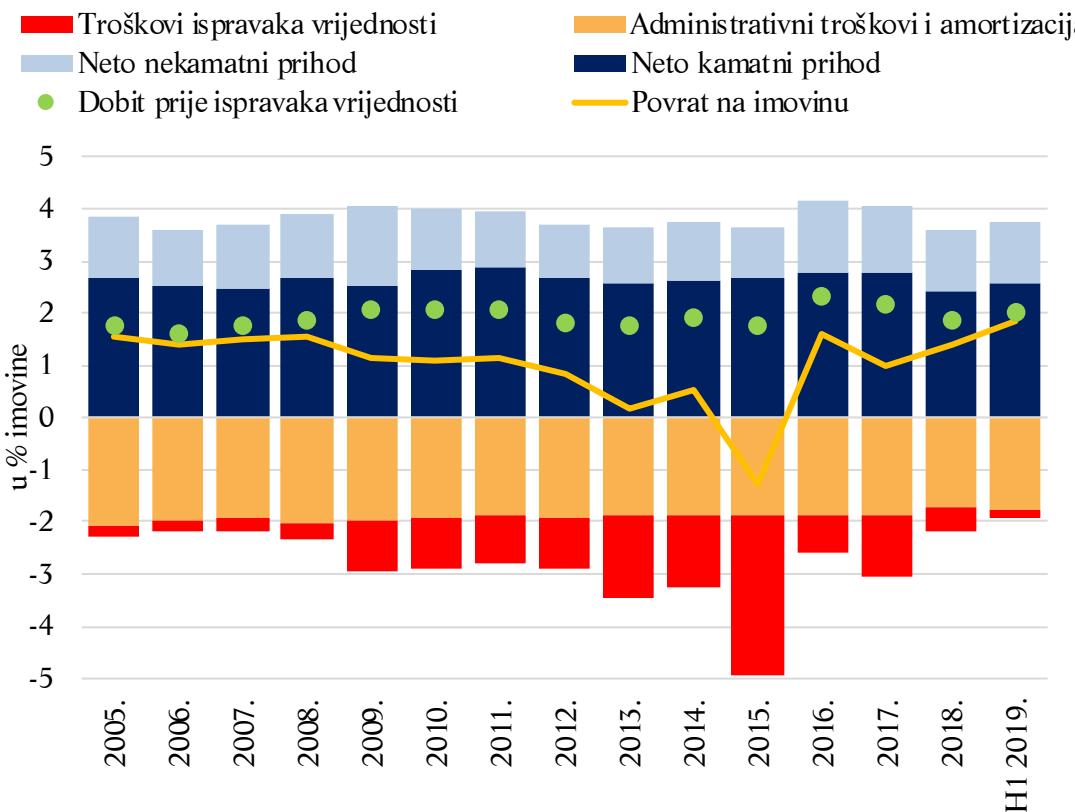
... a koeficijent likvidnosne pokrivenosti (LCR) znatno je iznad regulatornog minimuma



Izvor: HNB.

# Profitabilnost raste, ...

Stabilna neto kamatna marža uz pad kreditnog rizika doprinose porastu profitabilnosti...



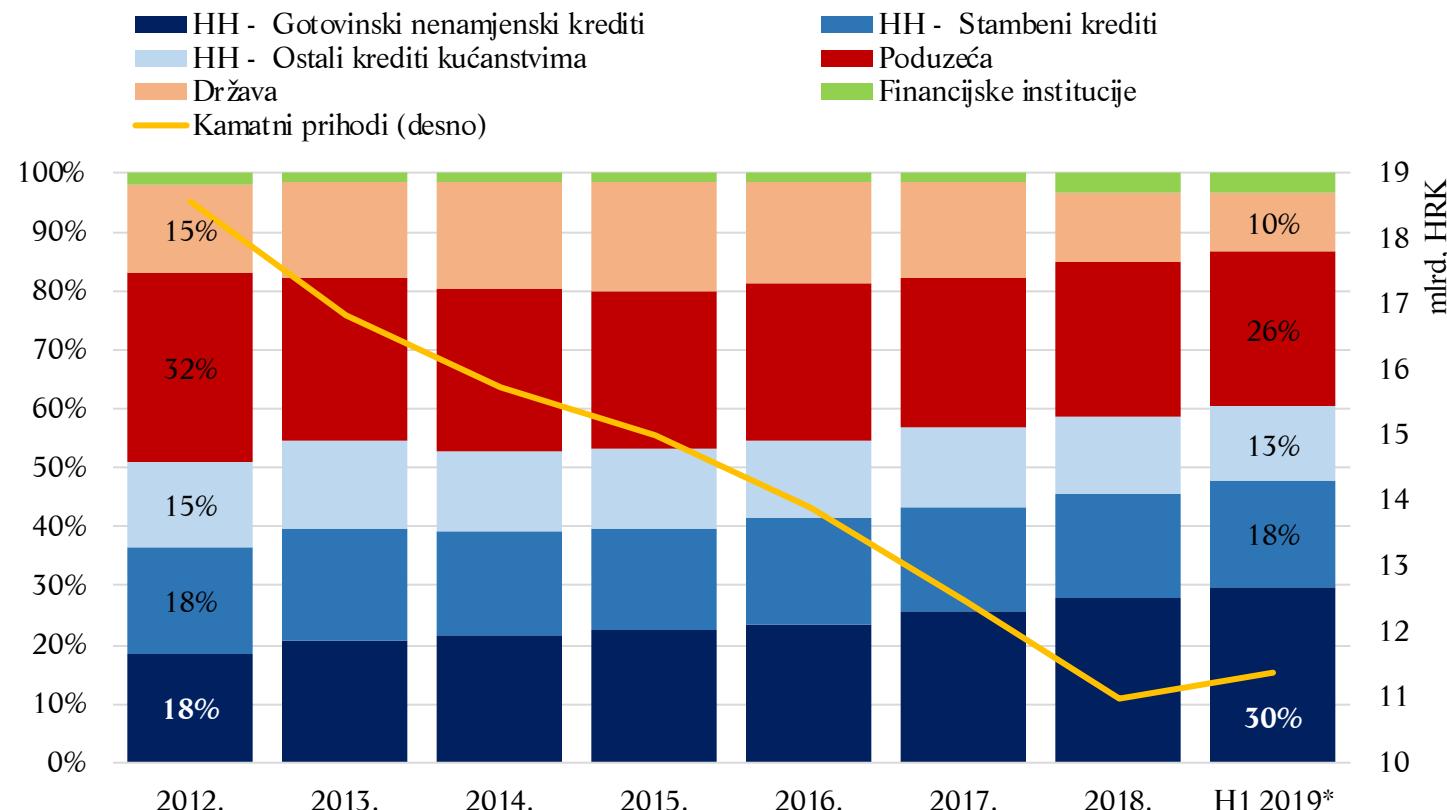
Napomena: Od drugog tromjesečja 2019. započela je primjena EBA-ine metodologije praćenja kvalitete izloženosti kreditnom riziku s čim je dosadašnji obuhvat kredita proširen za depozite i predujmove. Podaci su prikupljaju kroz FINREP obrasce te su revidirani od lipnja 2016.

Izvor: HNB.

Izvor: HNB.

# ... no mogućnost generiranja kamatnog prihoda slabi

**Banke se sve više  
oslanjaju na  
kamatne prihode  
od neosiguranih  
nenamjenskih  
kredite - relativno  
mala kategoriju  
bilance**

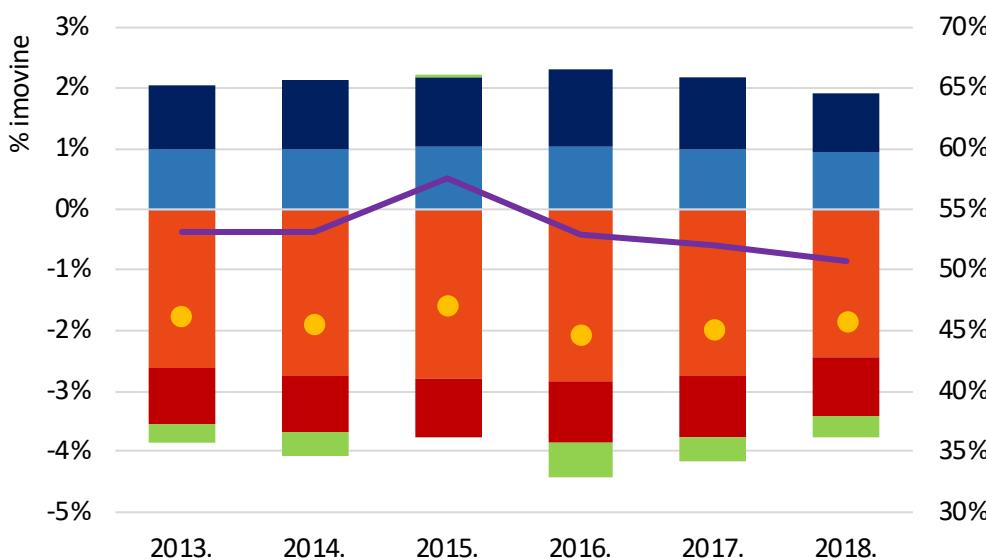


\*Podatak je anualiziran.

Izvor: HNB.

# Postoji potreba za poboljšanjem troškovne efikasnosti

Omjer troškova i prihoda pada...



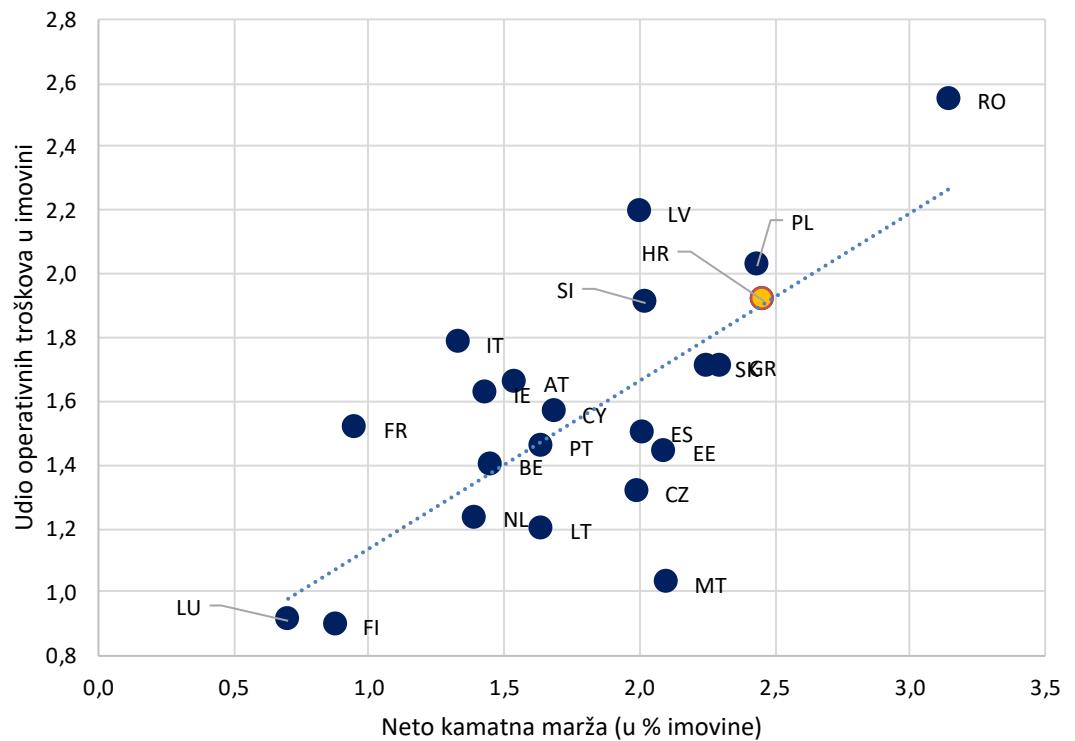
Napomena: Grafikon izvještava o doprinosi promjeni svake komponente omjera troškova i prihoda.

$$\text{Omjer troškova i prihoda} = \frac{\text{Operativni troškovi}}{\text{Operativni prihod}} = \frac{\frac{\text{Broj zaposlenika}}{\text{Imovina}} * \frac{\text{Trošak zaposlenika}}{\text{Broj zaposlenih}} + \frac{\text{Ostali troškovi}}{\text{Imovina}}}{\frac{\text{Neto kamatni prihod}}{\text{Imovina}} + \frac{\text{Neto prihod od naknada i provizija}}{\text{Imovina}} + \frac{\text{Ostali neto prihodi}}{\text{Imovina}}}$$

Komponente u brojniku (nazivniku) navode se s pozitivnim (negativnim) vrijednostima.

Izvor: HNB.

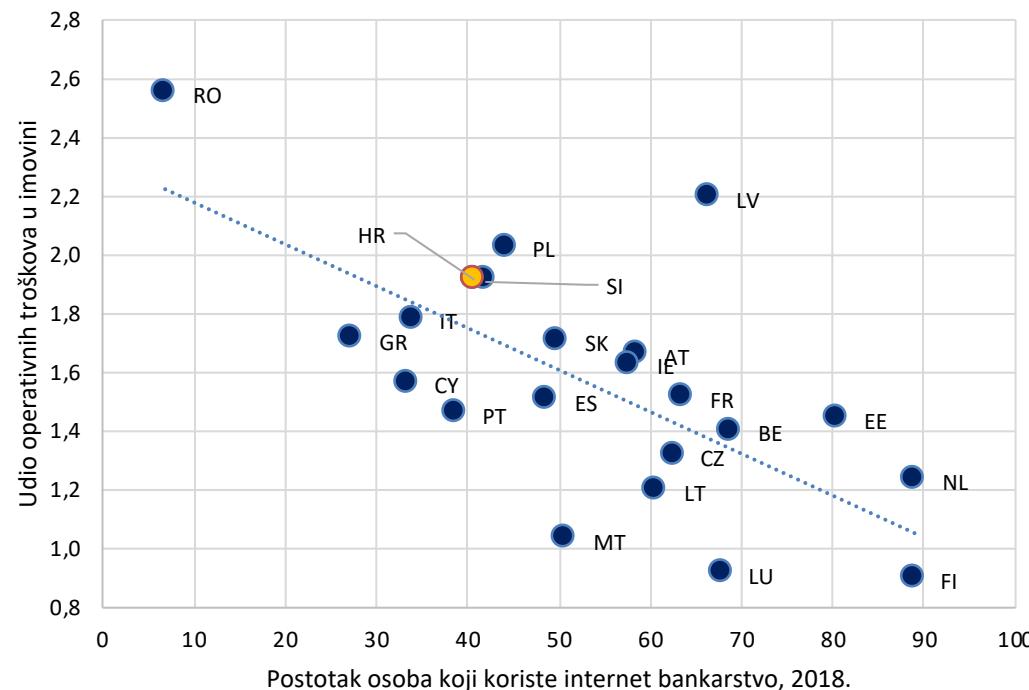
...no, troškovi poslovanja po jedinici imovine su visoki i pokrivaju se zahvaljujući visokoj neto kamatnoj marži



Napomena: Podaci se izračunati kao omjer operativnih troškova i imovine.  
Izvor: ECB.

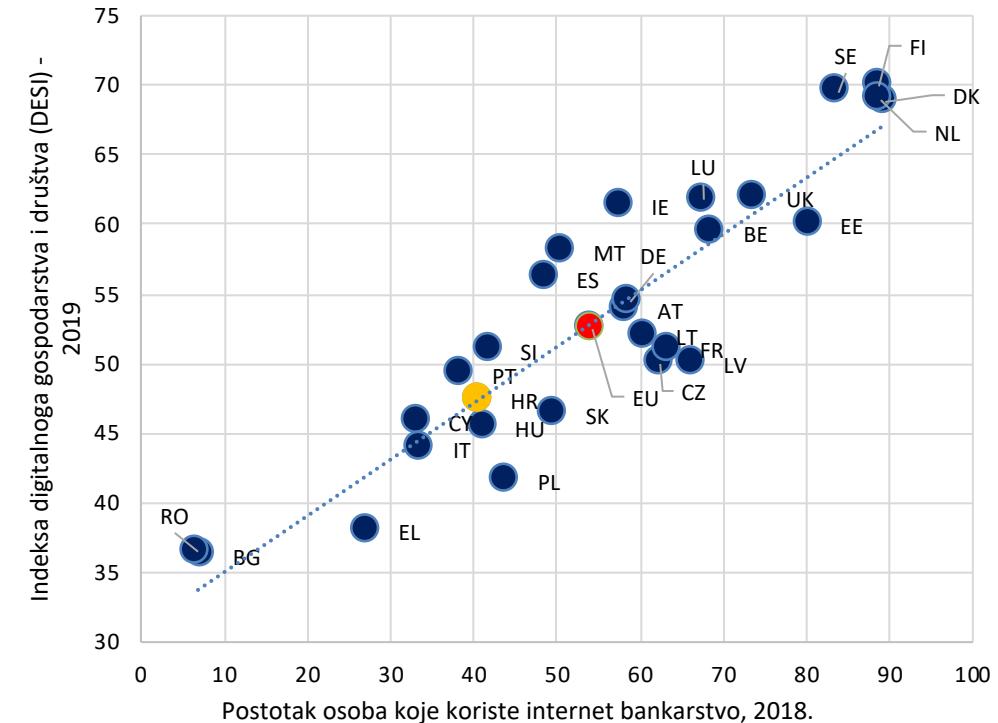
# Digitalizacija – prilika za racionalizaciju troškova

Razmjerno visoki jedinični troškovi dijelom su uzrokovani malim udjelom korisnika internetskog bankarstva, ...



Izvor: ESB, Eurostat, Izračun HNB-a.

... što je dijelom posljedica niske razine digitalizacije društva

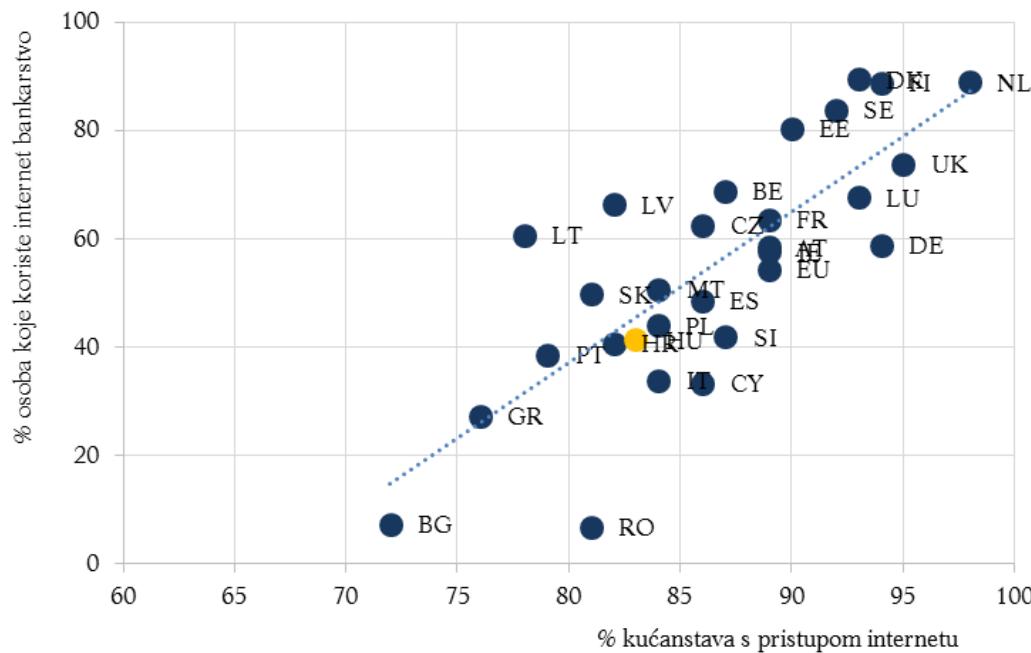


Napomena: Indeks digitalnoga gospodarstva i društva (DESI) je kompozitni indikator kojeg izračunava i objavljuje od 2015. Europska komisija. Izračunava se kao ponderirani prosjek 5 podindeksa: širokopojasna povezivost, digitalne vještine, upotreba interneta, digitalizacija poduzeća, digitalne javne usluge. Postotak pojedinaca koji koriste internet se odnosi na osobe u dobi od 16-17.

Izvori: Europska komisija, Eurostat, Izračun HNB-a.

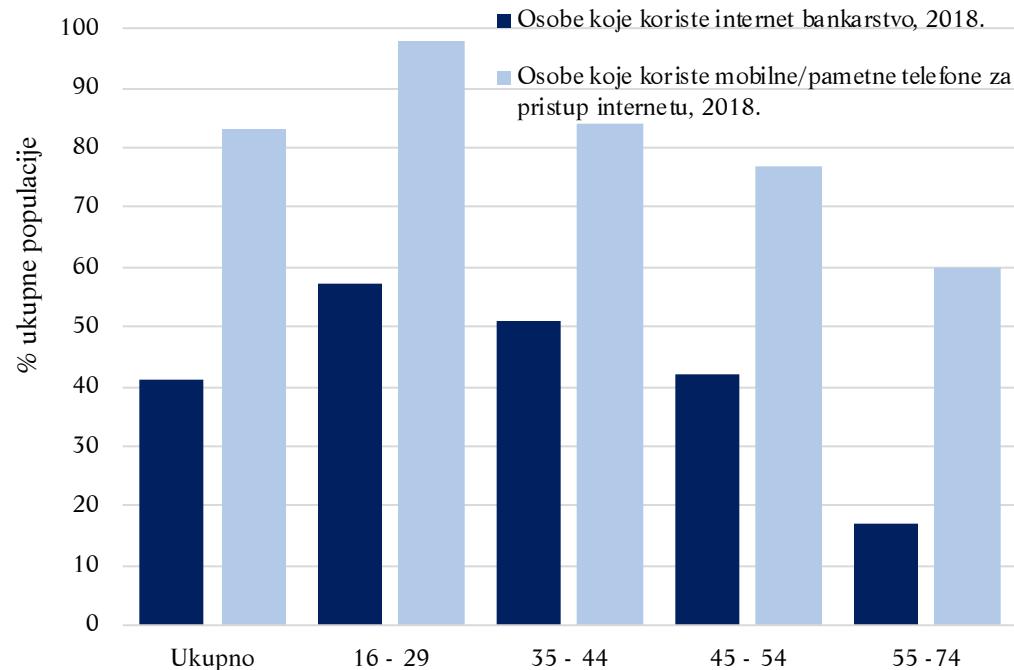
# Postoji prostor za napredak u pogledu korištenja internet bankarstva

Ipak, udio korisnika internet bankarstva je niži od očekivanog s obzirom na pristup internetu...



Izvori: Eurostat. Izračun HNB-a.

... a očito je da čak niti starije generacije nemaju otpor prema upotrebi novih tehnologija – prostor za napredak postoji!



Izvori: Eurostat. Izračun HNB-a.

# Izazovi pred domaćim bankarskim sustavom

---

- Okruženje niskih kamatnih stopa ograničava profitabilnost banaka
- Banke prinos traže u:
  - porastu rizika u kreditnom portfelju (neosigurani krediti kućanstvima),
  - pokušaju intenziviranja nekamatnih prihoda
- Konsolidacija tržišta se nastavlja
- Konkurencija FinTech tvrtki za sada u EU ograničena, ali BigTech kompanije bi mogle značajno promijeniti tržište, kao i liberalizacija platnog prometa
- Digitalizacija i koncept ekonomije dostupnosti (*access economy*) dodatno mijenja funkcioniranje tržišta, no razdoblje investiranja u digitalizaciju je dugo, a troškovi mogu biti značajni

---

**Hvala na pažnji!**